

UNIONE MONTANA ALTA VALLE SUSA

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2020-2022

PREMESSA

La programmazione di bilancio è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, la relazione previsionale e programmatica.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e 28/02/2019, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo, individua gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, la SeS individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale rendiconta al Consiglio Comunale, lo stato di attuazione del programma di mandato.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- *analisi delle condizioni esterne*: considera gli obiettivi individuati dal Governo alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali, nonché le condizioni e le prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, più specificatamente il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire tematiche di più ampio respiro. Assumono pertanto importanza gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per valorizzare il territorio, in sostanza gli strumenti di programmazione negoziata;

- *analisi delle condizioni interne*: l'analisi riguarderà le problematiche legate all'erogazione dei servizi e le conseguenti scelte di politica tributaria e tariffaria nonché lo stato di avanzamento delle opere pubbliche. Si tratta di indicare precisamente l'entità delle risorse destinate a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, sia in termini di competenza che di cassa, analizzando le problematiche legate ad un eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La **Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del Documento unico di programmazione.

In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione operativa supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La Sezione operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del Documento unico di programmazione, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La **SeO** si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1: sono illustrati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio 2020-2022, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica.

Il contenuto minimo della SeO è costituito:

- a) dall'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica;
- b) dalla dimostrazione della coerenza delle previsioni di bilancio con gli strumenti urbanistici vigenti;
- c) per la parte entrata, da una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- d) dagli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- e) dagli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti;

- f) per la parte spesa, da una redazione per programmi all'interno delle missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate;
- g) dall'analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti;
- h) dalla valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni;

Parte 2: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- il programma triennale delle opere pubbliche 2020-2022 e l'elenco annuale 2020;
- il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

STRUTTURA DELL'UNIONE

I Comuni di Bardonecchia, Chiomonte, Exilles, Giaglione, Gravere, Meana di Susa, Moncenisio, Oulx e Salbertrand, ai sensi dell'articolo 32 del D.Lgs. n. 267/2000 e degli artt. 12 e 13 della legge regionale n. 11/2012 (ora con le modifiche apportate dalle leggi regionali n. 18/2012, n. 17/2013 e n. 3/2014), hanno costituito in data 24 luglio 2014, stipulando apposito atto pubblico, *l'Unione Montana dei Comuni dell'Alta Valle Susa – UMAVS*, secondo le norme dello Statuto approvato dal Consiglio comunale di ciascun Ente.

La popolazione complessiva ammonta a n. 10.439 abitanti all'atto della costituzione .

La sede legale dell'Unione montana è collocata in Oulx, Via Monginevro 35, mentre le adunanze degli organi elettivi collegiali possono tenersi indifferentemente presso gli uffici di ciascuno dei Comuni membri e nell'ambito del territorio dell'Unione possono essere costituiti più uffici distaccati, individuati dall'organo esecutivo.

Oltre al dare attuazione al nuovo, cogente sistema normativo in materia, si vuole perseguire la finalità precipua dell'esercizio associato, in ambito territoriale ottimale, di una pluralità di funzioni e servizi di competenza dei Comuni e che i Comuni stessi conferiscono all'UMAVS

OBIETTIVI STRATEGICI **PROGRAMMAZIONE**

1. PRINCIPI.

Prioritariamente si afferma che l'organizzazione strutturale (risorse umane e finanziarie) dell'UMAVS è il punto fermo, imprescindibile per poter procedere nell'azione amministrativa, acquisendo anche finanziamenti che consentano di ulteriormente procedere nell'azione amministrativa.

Un'azienda esiste e produce in quanto le risorse umane, stabili e motivate, ne costituiscono il lievito secondo uno schema flessibile rispetto ai programmi dell'amministrazione e al progressivo trasferimento di funzioni da parte degli associati.

Un'azienda esiste in quanto autosufficiente nella gestione finanziaria tanto da costituire punto di forza in termini di servizi a vantaggio dei propri aggregati e non invece un peso finanziario in una realtà critica come l'attuale in cui ogni Comune stenta ad impegnare trasferimenti di budget all'UMAVS.

L'UMAVS non deve, in questo frangente post-constitutivo il cui iter non è ancora completamente definito, sovvertire integralmente le basi gettate in fase di primo insediamento, facendo capo alle risoluzioni adottate nell'anno 2017 con riferimento alla deliberazione C.U. n. 30 del 30.11.2017 costitutiva degli organi di governo a seguito della modificazione dello Statuto e di approvazione del documento programmatico fino al 2019 in riferimento al rinnovo elettorale della maggior parte dei Comuni aderenti.

In particolare si conferma che:

- il funzionamento e l'attività amministrativa dell'UMAVS, in quanto Ente Locale, si uniformano al principio della separazione fra poteri di indirizzo e controllo politico-amministrativo, che spettano agli organi di governo e poteri di gestione amministrativa, finanziaria e tecnica, che spettano ai responsabili degli uffici;
- l'UMAVS promuove la partecipazione alla formazione delle scelte politico amministrative e garantisce l'accesso alle informazioni e agli atti dell'Ente;
- tutti i cittadini possono rivolgere al Presidente dell'UMAVS, anche mediante gli sportelli informativi locali, istanze, petizioni e proposte su materie inerenti le attività dell'UMAVS;
- l'UMAVS garantisce la tutela delle pari opportunità, la costante informazione sugli atti e sui provvedimenti attinenti i dipendenti, nonché il pieno rispetto delle norme di legge e contrattuali in materia di diritti sindacali;
- l'UMAVS promuove l'ottimizzazione della qualità dei servizi erogati ai cittadini, anche mediante l'uso di strumenti informatici che assicurino la connessione e l'effettiva integrazione tra gli uffici dei Comuni e quelli dell'UMAVS e un più facile accesso ai cittadini stessi;
- l'UMAVS promuove lo sviluppo socio-economico e la tutela del proprio territorio, sia per competenza propria, nelle materie ad essa conferite dai Comuni ed in applicazione dei canoni legislativi (es. agenzia di sviluppo della montagna e interventi speciali per la montagna), sia in via sussidiaria, per ausilio ai Comuni che la costituiscono, qualora i Consigli comunali deliberino l'assegnazione puntuale di funzioni e/o servizi. In questa seconda sfera relazionale, costituisce punto di espressione solidale, l'azione resa a favore dei Comuni Membri ed in particolare di quelli inferiori a 3.000 abitanti, che, per norma, debbono funzionalmente aggregarsi.
- la politica amministrativa dell'UMAVS si informa al principio di farsi parte viva ed integrata nel territorio, applicando senza riserve ogni risorsa per il bene comune dei propri Membri e quindi, di riflesso, della cittadinanza tutta;
- risulta di conseguenza ovvio e naturale che l'UMAVS debba cooperare con i Comuni che la costituiscono per migliorare le condizioni di vita dei propri cittadini e per fornire loro livelli adeguati di servizio,

nonché operare per superare gli svantaggi causati dall'ambiente montano e dalla marginalità del proprio territorio.

Quanto sin qui espresso, non costituisce mera ripetizione di pregresse enunciazioni, ma è dettato dalla piena consapevolezza sia di ciò che la deontologia amministrativa esplicitamente richiede con propria azione normativa e di principio, sia dalla esplicita volontà di continuare a concretizzare lo scopo statutario di garantire l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della propria azione. Il tutto dal punto di vista di far crescere l'UMAVS quale ente strumentale dei Comuni aderenti, nonostante le difficoltà che quotidianamente si incontrano per la minimale struttura gestionale.

ORGANIZZAZIONE.

Ad oggi, sussiste la cognizione che occorra ancora proseguire nel percorso costitutivo dell'UMAVS, per possibilmente assestarlo, con la ricerca di finanziamenti stabili atti specialmente a far fronte alle spese correnti e con la definizione in modo risolutivo delle assunzioni sulla base delle norme di legge che le contingentano.

a. Risorse umane.

Secondo i principi statuari di buon andamento, imparzialità, economicità, funzionalità, efficienza ed efficacia e sulla base delle direttive dell'Organo esecutivo è necessario consolidare in modo definitivo la struttura burocratica, ad oggi ancora all'insegna del precariato, sia per esiguità finanziaria, sia per gli ostacoli posti dalle normative nazionali sulle assunzioni.

b. Convenzioni e Regolamenti.

L'UMAVS deve migliorare la sua operatività dotandosi di strumenti a valenza convenzionale e regolamentare. Risulta necessaria l'adozione di nuovi atti o l'aggiornamento degli esistenti, come, in particolare:

- *Funzione associata di protezione civile:*

l'attuale convenzione risulta particolarmente datata ed antecedente la costituzione dell'UMAVS, essendo operativa già per la preesistente Comunità Montana Alta Valle Susa.

Occorre adeguare alla luce delle normative attuali, specie regionali, le funzioni di coordinamento che spettano all'UMAVS in relazione alla competenza e responsabilità diretta e specifica che si riconduce ad ogni singolo Sindaco.

Occorre impostare una struttura operativa snella ed efficace, anche con la necessaria tempestività richiesta dalle emergenze, avvalendosi della collaborazione e specializzazione del Consorzio Forestale Alta Valle Susa.

Occorre rivedere e risistemare il servizio nivometrico reso dalla Commissione valanghe, avvalendosi della collaborazione e specializzazione del Consorzio Forestale Alta Valle Susa ed utilizzato anche da altri enti esterni all'UMAVS (in particolare Comuni Unione Montana dei Comuni Olimpici Via Lettera ed alcuni Comuni dell'Unione montana Valle Susa).

- *Regolamento per lo svolgimento delle funzioni o dei servizi affidati dai Comuni all'UMAVS:*

disciplina delle modalità di esercizio delle funzioni e dei servizi ed i criteri di riparto delle spese. E' necessario normare la partecipazione dei Membri alle Entrate e alle Uscite dell'UMAVS impostando quote

di partecipazione basate sull'equità del concorso. Infatti l'UMAVS gode di autonomia finanziaria fondata sulla certezza delle risorse proprie e trasferite.

c. Programmazione finanziaria-patrimoniale.

Il patrimonio dell'UMAVS è quello devoluto in sede di liquidazione della preesistente Comunità Montana Valle Susa e Val Sangone.

Con esclusione dell'edificio di Via Monginevro n. 35, strumentale all'attività in quanto sede dell'UMAVS, occorrono considerazioni tese ad eliminare, per quanto possibile, le annesse spese e a non incidere sul bilancio già esiguo dell'ente.

Edifici

La consistenza passiva per debiti dovuti al ricorso al mercato induce ad attenta analisi a causa dell'incidenza sulle finanze di ogni Comune membro e la carenza di entrate correnti dell'UMAVS.

Mentre già si è definita e ad oggi è in attesa di rogito notarile, la procedura di alienazione dell'immobile seminterrato in Via Monginevro 84 (fonte di spese condominiali e per azioni manutentive) la vendita dell'edificio di Vicolo San Giusto non ha avuto esito, dopo quattro esperimenti di gara andati deserti. Su detto edificio grava un mutuo scadente al 31.12.2025, con rata di ammortamento assai onerosa - € 31.165,84/anno – che non può essere garantita dalle esigue entrate correnti. Nelle more dell'alienazione si conferma la necessità di definire entro l'anno 2019 la già avviata procedura di estinzione in via anticipata del residuo debito, a vantaggio delle partite correnti.

Mille Viti a Mille Metri

L'UMAVS è proprietaria di alcuni terreni in Comune di Exilles – frazione Deveys, adibiti alla coltivazione delle viti e relativa produzione vitivinicola.

Per quanto riguarda le politiche agricole, e la necessità di salvaguardia e sviluppo del territorio in tal senso, avviando all'abbandono della montagna e all'essiccazione delle risorse, si ritiene di continuare a conferire la gestione di detti terreni, mediante specifica indagine sull'interesse alla produzione vitivinicola, onorando e non disperdendo l'operato pregresso, risalente alla disciolta Comunità Montana Alta Valle Susa attrice delle procedure finanziarie e tecniche con fondi prioritariamente acquisiti da Enti esterni (Distretto dei Vini Alto Piemonte e Provincia di Torino, oltre a fondi propri) nell'ambito del programma "Recupero vigna d'alta quota".

Non bisogna assolutamente disperdere quanto dall'anno 2006 è stato ripristinato a Exilles in quanto l'obiettivo del progetto, non era solo quello di recuperare le viti salvando così una coltura del territorio, ma soprattutto di compiere un'operazione di riorganizzazione globale, razionalizzando le tecniche colturali e i trattamenti fitosanitari, migliorando la qualità della produzione.

Può parlarsi, ad oggi, di un avviato, se pur contenuto, turismo agricolo che costituisce elemento di nicchia nel territorio dell'UMAVS.

Strade di montagna

Con la collaborazione del Consorzio Forestale Alta Valle Susa, si vuole continuare il monitoraggio del transito nelle principali strade di montagna al fine di raccogliere dati utili sul turismo sia in termini di utenza motorizzata (frequentazioni motociclistiche), sia in termini di turismo dolce (escursionismo a piedi, a cavallo ed in bicicletta).

Il monitoraggio consentirà ragionamenti in termini di sicurezza dei percorsi, di manutenzione degli stessi e delle aree di pertinenza e delle relative spese, fino a preconizzare il recupero delle stesse mediante impostazione, per quanto possibile, di ticket di scopo.

Particolare riguardo va riservato alla strada del Pramand.

Trattasi di strada militare consegnata ai Comuni Salbertrand, Oulx, Bardonecchia con procedura in itinere di trasferimento della proprietà dal Demanio militare agli stessi. L'UMAVS ha svolto un ruolo di coordinamento fra le autorità militari ed i Comuni ed intende ancora dedicarsi per la definitiva conclusione delle procedure.

L'UMAVS ha acquisito e gestito finanziamento PSR 2014-2020 per € 260.999,82 utilizzato (unitamente ad ulteriori fondi trasferiti da tutti e nove i Comuni per € 30.160,00) per la sistemazione della strada e della galleria del Pramand, sistemazione del bivacco Vallonetto e del bivacco Col Clapier, manutenzione ed implementazione della segnaletica dell'itinerario Tour d'Ambin.

L'UMAVS si pone per un quinquennio, in quanto titolare del finanziamento PSR, quale ente gestore della strada del Pramand, pur nel rispetto delle competenze comunali, specie a valenza imperativa, ed intende essere il *trait d'union* fra i vari interessi del territorio, i Comuni e la Regione Piemonte titolata al controllo sugli esatti adempimenti ed oneri imposti dal richiamato PSR.

d. Funzioni di sviluppo montano.

Le funzioni di Sviluppo montano, trasferite dalla disciolta Comunità Montana e conferite per legge, costituiscono la principale ragione d'essere dell'UMAVS, che è proprio una "unione montana".

Si richiama in questa sede la competenza nell'amministrazione dei fondi ATO e dei piani di manutenzione ordinaria (conferiti alle Unioni montane dalla Regione Piemonte con L.R. 13 del 20/01/1997) per conto dei Comuni aderenti, attraverso la prosecuzione della collaborazione con il Consorzio Forestale Alta Valle Susa, organo tecnico di tutti i Comuni facenti parte dell'UMAVS.

Ciò in modo da perequare sul territorio le risorse in ragione annua ed essere in grado anche di affrontare esigenze ed emergenze collegabili alla tutela e alla produzione delle risorse idriche e delle relative attività di sistemazione idrogeologica del territorio montano.

Come stabilito dalla Conferenza ATO sono fissate istruttorie e scadenze precise da rispettare in merito all'elenco annuale degli interventi che deve essere trasmesso e autorizzato e tali interventi devono essere coordinati dall'UMAVS per la loro esecuzione.

Si ritiene, inoltre, che l'UMAVS debba continuare ad interessarsi, per quanto possibile ed in relazione al reperimento delle relative risorse, delle sistemazioni idrogeologiche, dei rapporti con il Consorzio Forestale Alta Valle Susa, dei progetti vari in atto sul territorio dei Comuni dell'Unione (ad esempio PSR, ALCOTRA).

La collaborazione con il Consorzio Forestale Alta Valle Susa risulta fondamentale ai fini della protezione civile. Si rimarcano, in particolare, la gestione del Ponte Radio Fraiteve e le attività della Commissione Valanghe.

Si rileva come irrinunciabile l'attivazione tecnica ed economica del servizio di protezione civile, con il braccio operativo del Consorzio Forestale Alta Valle Susa, e con il sostegno alle squadre di protezione civile e dei Vigili del Fuoco Volontari.

e. Attività sociali (turismo – cultura – sport – politiche agricole).

Con lo sguardo rivolto alla generalità del territorio e perciò con progettualità sovracomunale, per non interferire con le singole iniziative, ma, al contrario per completarle ed ampliarle, si ritiene che debbano essere adottati programmi specifici, che configurino azioni strutturalmente consistenti e non necessariamente confluenti nella frammentazione di competenza dei Comuni.

Si ritiene infatti che la funzione dell'UMAVS sia soprattutto quella di costituire un assetto sistematico fra le forze agenti nel territorio a beneficio delle reciproche energie.

Deve essere considerata di rilievo la materia socio-turistica, con una analisi puntuale delle realtà territoriali ai fini della programmazione delle attività di promozione del territorio secondo le vocazioni individuali di ogni Comune membro, ma con il supporto reciproco per poter fare turismo riconoscendo la ricchezza, la varietà e la vicendevolezza dell'apporto di ciascuno.

Il Forte di Exilles deve essere fruito sempre più quale centro di cultura e di formazione professionale da attuarsi mediante la collaborazione con agenzie operanti nel settore, tenuto comunque conto che le sue potenzialità di utilizzo aprono orizzonte anche a visione turistica per la sua essenza monumentale ricca di simbolismo, di storicità e di vissuto – a volte fortemente emotivo, coraggioso e sofferto – degli autoctoni valligiani.

Il CE.S.DO.ME.O – Centro Studi Documentazione Memoria Orale – che, accanto alle finalità istituzionali di documentazione e conservazione, pone l'ulteriore finalità di rappresentare un punto di riferimento nell'ambito della ricerca e degli studi sulle minoranze linguistiche (francoprovenzale, occitana e francofona) non solo per studiosi ma anche per visitatori e curiosi.

Tale ruolo va potenziato nell'ottica dell'aggregazione, anche sociale, di un territorio al di là delle differenze, ampliando l'interscambio italo-francese e con particolare riguardo alla sua biblioteca, unica in Valle del settore, specie ora che è in itinere la sua digitalizzazione.

Creare cultura significa anche non perdere di vista il problema annoso della sopravvivenza delle scuole di montagna, facendo sistema per evitare la perdita di presidi essenziali ed esponendo l'UMAVS quale parte trattante verso gli organi sovracomunali -statali e regionali- che gestiscono l'istruzione pubblica.

Si vuole essere produttori di utilità sociale per cui debbono essere tenuti in debita considerazione i soggetti del territorio a valenza associazionistica e di riservare particolare attenzione alle organizzazioni di volontariato per la loro dimensione solidaristica. Si vuole dialogare per costruire.

Fondamentale è la prosecuzione dei progetti speciali a valenza pluriennale, ad oggi già abbozzati:

- valorizzazione della cultura bandistica che si articola in tre linee di intervento: formazione musicale rivolta ai giovani, acquisizione di strumenti musicali da assegnare alle associazioni filarmiche dell'UMAVS anche a favore dei nuovi componenti; organizzazione di rassegne bandistiche itineranti sia nei Comuni dell'UMAVS, sia in altre località italiane e francesi per un solido scambio culturale;
- organizzazione di un programma *“impara l'arte e mettila da parte”* relativo agli sport estivi ed invernali che si possono praticare nel territorio montano dell'UMAVS, con previsione di eventi e corsi rivolti ai giovani, per partecipare ad una loro formazione non solo fisica, ma anche con auspicio di sbocchi professionali futuri;
- valorizzazione dei prodotti del territorio dell'UMAVS (quali vino, miele, formaggio delle malghe, patate) con la definizione di un marchio unico dei prodotti tipici della Valsusa in interazione con l'Unione Montana Valle Susa e con l'Unione Montana Comuni Olimpici Via Lattea. Forme mirate di comunicazione e vetrine esplicative, saranno poi la naturale conseguenza della strutturata, formale valorizzazione dei prodotti locali qualificati.

f. Sviluppo del territorio.

La salvaguardia dell'ambiente (tutela della salute e vivibilità) è elemento trainante per lo sviluppo del territorio.

La sostenibilità ambientale è importante obiettivo per un sistema equilibrato teso al soddisfacimento delle esigenze presenti, senza compromettere il futuro, in un'area valliva alpina che deve essere attentamente

monitorata, e migliorata sia nell'aspetto della sicurezza (es: versanti franosi - concomitanze con torrenti) sia nell'aspetto della fruibilità riservata anche al turismo dolce.

Si può così trovare lo spunto per trasformare una infrastruttura in una risorsa, quale elemento produttivo di reddito e occupazionalità.

La creazione di posti di lavoro passa attraverso le potenzialità territoriali ed il sostegno alle attività imprenditoriali (agricole, artigianali, professionali) e turistiche, elemento di ricchezza collettiva nel territorio montano che registra ormai una storicità sciistica.

Occorre continuare a lavorare per garantire un sistema dei trasporti che fornisca servizi funzionali ai cittadini, annullando l'isolamento derivante dalla posizione geografica delle abitazioni.

Ci si riferisce in particolar modo al trasporto sociale sanitario, che viene attuato con consistente soddisfazione anche per conto dell'Unione Montana Comuni Olimpici Via Lattea e che non deve essere dismesso per la sua natura solidaristica che incide sul consolidamento di un'intima consapevolezza soggettiva.

A Meana di Susa, Chiomonte, Salbertrand, Oulx, Beaulard e Bardonecchia le stazioni ferroviarie possono essere base logistica di comunicazione, considerata la grande quantità di utenza italiana e francese. In ognuna di esse si può realizzare un "biglietto da visita", anche in forma multimediale, che informi gli utenti con notizie mirate sui servizi e sulle caratteristiche del territorio dell'UMAVS.

Richiamando la sopra citata programmazione di intervento alla voce "strade di montagna", si rileva che le reti escursionistiche, da implementare e da pubblicizzare adeguatamente, costituiscono elemento di rilievo nell'ambito della valorizzazione dell'ambiente montano e dell'impulso turistico-sportivo estivo ed invernale, ricettivo ed eno-gastronomico.

Fondamentali sono l'acquisizione di finanziamenti per creare completezza di infrastruttura, nonché le relazioni fra territori finitimi non appartenenti all'UMAVS ed anche francesi.

Sviluppo del territorio significa essere polo, fare, cioè, sistema con tutti i territori finitimi, con l'Unione Valle Susa e l'Unione Comuni Olimpici Via Lattea.

Polo culturale: lo sfruttamento di risorse strutturali ed umane (quali ad esempio e senza voler escludere altro: Forte di Exilles, scuole di Oulx, teatro di Bardonecchia, musei ed ecomusei) possono essere fonte di nuove energie e base propulsiva per iniziative culturali di alto livello.

Così la cultura si trasforma anche in turismo culturale.

Polo commerciale: la rete distributiva -sussistente in ogni paese- con i propri esercizi di vicinato ed i mercati settimanali in ogni Comune costituiscono punto di forza per servizi capillari che non solo sono esaustivi della domanda autoctona, ma partecipano a mantenere viva la montagna.

Inoltre in tali contesti viene attratta notevole utenza foranea, specialmente francese d'oltralpe, che nella propria mentalità distributiva usufruisce di esigui mercati e piccoli negozi.

Così il commercio si trasforma anche in turismo commerciale.

Polo sanitario: gli abitanti devono poter fruire di servizi sanitari localizzati, evitando il più possibile gli inurbamenti, specie in caso di emergenza il cui elemento maggiormente negativo è la distanza chilometrica. E' questione dibattuta ed altamente nevralgica in quanto collegata a politiche, specie finanziarie, di Stato e Regione. L'UMAVS può seriamente attivarsi per stimolare la parte politica e la parte dirigenziale al fine di ottenere razionalizzazione dei servizi, sia utilizzando strutture esistenti, ma inspiegabilmente inutilizzate, sia sostenendo l'assegnazione di sedi ai medici di base e ai medici specialistici (qui si richiama la recente polemica per la mancata dotazione dei pediatri) affinché la popolazione possa evitare dannosi spostamenti in strade di montagna, specie in inverno.

g. Rapporti con Enti.

In ausilio ai Comuni associati e per problematiche collettive, si ritiene necessario intessere rapporti concreti e fattivi con Enti che somministrano sul territorio le loro iniziative ed i loro servizi.

A titolo esemplificativo e non esaustivo:

- ANAS e Città Metropolitana per quanto riguarda la viabilità e la relativa regimazione delle aree ad essa connesse;
- ATO3 e SMAT per quanto riguarda la gestione di Valle del servizio idrico integrato;
- Regione Piemonte e Città Metropolitana per ogni aspetto inerente le materie ambientali, di sviluppo montano, di azioni puntuali con relativi finanziamenti;
- Prefettura/SITAF per quanto riguarda la gestione autostradale e il confronto da portare a termine per i diritti di reciprocità sul rilascio degli abbonamenti autostradali ora possibili per i residenti che si allontanano per lavoro e non possibile per i lavoratori che accedono giornalmente alla valle da Torino e altre località;
- Cados e Aysel per quanto riguarda la gestione dei rifiuti e il loro riciclo, tenuta presente la necessità di continua razionalizzazione del servizio e di adeguamento alla realtà mutevole delle zone montane, stagionalmente accresciute dalla popolazione turistica che non viene considerata "abitante equivalente".

Tenuta presente l'operatività del Con.I.S.A. nella socio-assistenza e dell'ASL nella sanità (cfr. precedente disamina alla voce "sviluppo del territorio"), occorre interagire per far fronte ai bisogni della popolazione, specie riguardo alle fasce deboli (disabili ed anziani). La maggioranza dei servizi è allocata in strutture della Bassa Valle con conseguenti disagi nelle trasferte degli utenti. L'impegno, in assenza di risorse certe, è la conservazione dei centri e delle strutture esistenti sul territorio dell'UMAVS.

I piani strategici degli Enti sopra richiamati devono essere condivisi scendendo nel dettaglio geofisico e delle esigenze localizzate, proprio per il ruolo di profonda conoscenza degli ambiti dell'Alta Valle di Susa, nonché di *trait d'union* nel quale l'UMAVS si colloca fra i Comuni aderenti e le realtà sovracomunali.

La dotazione organica è stata determinata con la deliberazione della giunta dell'Unione

n. 30/2017 nell'ambito della programmazione triennale 2020-2022 ed è la seguente:

DOTAZIONE ORGANICA PERSONALE

Categoria - Profilo Professionale	Posti	Coperti	Note
D - Istruttore direttivo specialista attività amministrative, attività produttive e servizi	1	1	Tempo pieno e indeterminato - Previsione assunzione successivamente all'11.06.2019 di n. 1 cat. D nei limiti pos. Eco. D2
C - Istruttore amministrativo	1	==	Tempo pieno e indeterminato - tempo determinato part time 83.33%

D - Istruttore direttivo specialista attività finanziarie	1	==	Tempo parziale e indeterminato
D - Istruttore direttivo specialista attività tecniche	1	1	Tempo pieno e indeterminato
C - Istruttore tecnico-amministrativo	1	==	Tempo pieno e indeterminato

SeS - Analisi delle condizioni esterne

Valutazione della situazione socio economica del territorio

Di seguito viene riportata la situazione socio-economica del territorio e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico.

Popolazione e Superficie

Nel quadro che segue sono riportati alcuni dati di sintesi sulla consistenza della popolazione residente nella UNIONE MONTANA DELL'ALTA VALLE SUSA al censimento 2011.

- Comune di Bardonecchia:	residenti 3.212	- 132,20 kmq di superficie;
- Comune di Chiomonte:	residenti n. 932	- 26,76 kmq di superficie;
- Comune di Exilles:	residenti 266	- 46,65 kmq di superficie;
- Comune di Giaglione:	residenti 653	- 33,38 kmq di superficie;
- Comune di Gravere:	residenti 715	- 18,99 kmq di superficie;
- Comune di Meana di Susa:	residenti 880	- 16,54 kmq di superficie;
- Comune di Moncenisio:	residenti 42	- 4,5 kmq di superficie;
- Comune di Oulx:	residenti 3.160	- 99,79 kmq di superficie;
- Comune di Salbertrand:	residenti 579	- 38,32 kmq di superficie;

per complessivi n. 10.439 residenti e n. 417,13 kmq di superficie territoriale.

Parametri economici

Si riportano di seguito una serie di parametri normalmente utilizzati per la valutazione dell'attività dell'Amministrazione Comunale nel suo complesso e sono riferiti alle varie norme ed obblighi che nel corso degli anni il legislatore ha posto a capo dei Comuni ai fini della loro valutazione.

Indicatore	Modalità di calcolo
Autonomia finanziaria	$(\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / \text{entrate correnti}$
Autonomia tributaria/impositiva	$\text{Entrate tributarie} / \text{entrate correnti}$
Dipendenza erariale	$\text{Trasferimenti correnti dallo Stato} / \text{entrate correnti}$
Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	$\text{Entrate tributarie} / (\text{entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	$\text{Entrate extratributarie} / (\text{entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Pressione delle entrate proprie pro-capite	$(\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / \text{popolazione}$
Pressione tributaria pro capite	$\text{Entrate tributarie} / \text{popolazione}$

INDICATORI FINANZIARI

Pressione finanziaria	$(\text{Entrate tributarie} + \text{trasferimenti correnti}) / \text{popolazione}$
Rigidità strutturale	$(\text{Spese personale} + \text{rimborso prestiti}) / \text{entrate correnti}$
Rigidità per costo del personale	$\text{Spese del personale} / \text{entrate correnti}$
Rigidità per indebitamento	$\text{Spese per rimborso prestiti} / \text{entrate correnti}$
Rigidità strutturale pro-capite	$(\text{Spese personale} + \text{rimborso prestiti}) / \text{popolazione}$
Costo del personale pro-capite	$\text{Spese del personale} / \text{popolazione}$
Indebitamento pro-capite	$\text{Indebitamento complessivo} / \text{popolazione}$
Incidenza del personale sulla spesa corrente	$\text{Spesa personale} / \text{spese correnti}$
Costo medio del personale	$\text{Spesa personale} / \text{dipendenti}$
Propensione all'investimento	$\text{Investimenti} / \text{spese correnti}$
Investimenti pro-capite	$\text{Investimenti} / \text{popolazione}$
Abitanti per dipendente	$\text{Popolazione} / \text{dipendenti}$
Finanziamenti della spesa corrente con contributi in conto gestione	$\text{Trasferimenti} / \text{investimenti}$
Incidenza residui attivi	$\text{Totale residui attivi} / \text{totale accertamenti competenza}$
Incidenza residui passivi	$\text{Totale residui passivi} / \text{totale impegni competenza}$
Velocità riscossione entrate proprie	$(\text{Riscossioni entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / (\text{accertamenti entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Velocità gestione spese correnti	$\text{Pagamenti spesa corrente} / \text{impegni spesa corrente}$
Percentuale indebitamento	$\text{Interessi passivi al netto degli interessi rimborsati da stato e regioni} / \text{entrate correnti penultimo rendiconto}$

1. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

In sintesi i principali servizi comunali sono gestiti attraverso le seguenti modalità:

	Servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore
1	Trasporto disabili	In appalto	CRI
2	Centrale Unica di Committenza	In convenzione con l'Unione Montana Valle Susa	UMVS

Tra gli elementi patrimoniali che hanno formato oggetto di liquidazione e riparto vi sono le quote di partecipazione in consorzi e società, tra cui le quote di partecipazione ai Gruppi di azione locale (GAL), soggetti costituiti in forma societaria composti da soggetti pubblici e privati allo scopo di favorire lo sviluppo locale di un'area rurale; - la Comunità montana Valle Susa e Val Sangone partecipava a IGAL denominato "Escartons e delle Valli Valdesi" con una quota pari al 13,61%;

La Regione Piemonte con Deliberazione della Giunta Regionale 12 ottobre 2015, n. 41-2246, ha autorizzato il Commissario della CMVSS alla liquidazione e al riparto delle quote di partecipazione al GAL "Escartons e delle Valli Valdesi" a favore delle Unioni Montane Alta Valle Susa e Valli Olimpiche Via Lattea. Con decreto del Commissario n. 2 DEL 28.01.2016 sono state trasferite alla UMAVS n. 9.642,86 azioni corrispondenti all'8,75 del capitale sociale del GAL. La Giunta dell'Unione ne ha preso atto con delibera n. 4 del 05.02.2016.

Gli interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia. L'Unione, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

1. Indirizzi generali di natura strategica

a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche

L'Unione, al fine di programmare la realizzazione delle opere pubbliche sul proprio territorio è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa.

1. Indirizzi generali di natura strategica

a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche

L'unione al fine di programmare la realizzazione delle opere pubbliche sul proprio territorio è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa.

Principali investimenti programmati per il triennio 2020-2022			
Opera Pubblica	2020	2021	2022
Interventi manutenzione territorio da fondi Ato	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00
Totale	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00

b. I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

La fattispecie non ricorre in quanto le opere inserite nelle spese di investimento sono affidate al CFAVS dall'Unione Montana Alta Valle Susa per la quale il trasferimento dall'Ato delle risorse e la liquidazione al CFAVS avviene su certificazioni dei singoli comuni facenti capo all'Unione

c. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad

esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

La spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali, risulta ripartita come segue:

Missioni	Denominazione	Previsioni 2020	Cassa 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
MISSIONE 01	Servizi istituzionali generali di gestione	304.700,00	511.436,34	304.700,00	304.700,00
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	87.000,00	113.134,06	87.000,00	87.000,00
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.000,00	12.000,00	5.000,00	5.000,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	21.000,00	25.757,55	21.000,00	21.000,00
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.500,00	9.555,00	9.500,00	9.500,00
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	27.000,00	37.905,97	27.000,00	27.000,00
MISSIONE 11	Soccorso civile	15.000,00	61.604,00	5.000,00	5.000,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.100,00	2.600,00	1.100,00	1.100,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
MISSIONE 50	Debito pubblico	16.030,86	16.030,86	10.638,74	4.977,25
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	456.000,00	529.960,51	456.000,00	456.000,00
	Totale generale spese	951.830,86	1.329.484,29	936.438,74	930.777,25

Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Ciò significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'attività ha ottenuto la

richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, come impiegare le risorse nei diversi programmi in cui si articola la missione nasce da considerazioni di carattere politico o da esigenze di tipo tecnico.

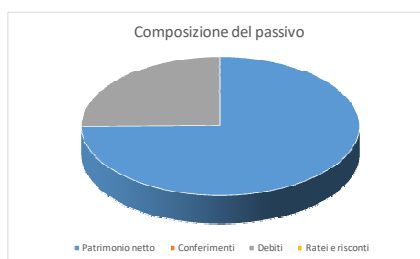
Una missione può essere finanziata “autofinanziata”, quindi utilizzare risorse appartenenti allo stesso ambito oppure, nel caso di un fabbisogno superiore alla propria disponibilità, può essere finanziata dall'eccedenza di risorse reperite da altre missioni (la missione in avanzo finanzia quella in deficit).

a. L'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni

b. La gestione del patrimonio

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. Riportiamo nei prospetti successivi i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.

Attivo Patrimoniale 2018	
Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	1.038.240,00
Immobilizzazioni finanziarie	4.821,43
Rimanenze	0,00
Crediti	746.115,61
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	2.215.098,36
Ratei e risconti attivi	0,00



Passivo Patrimoniale 2018	
Denominazione	Importo
Patrimonio netto	2.994.347,26
Conferimenti	0,00
Debiti	1.009.928,14
Ratei e risconti	0,00

c. L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 1, comma 539, del D.L. 190/2014.

Tale limite è stabilito nella percentuale del 10% del totale dei primi tre titoli dell'entrate del penultimo esercizio approvato (2017), per i tre esercizi del triennio 2020-2022.

L'andamento del debito residuo dell'indebitamento nel triennio, sarà il seguente:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Residuo debito	934.975,79	822.371,48	704.349,59	424.924,11	317.016,39	203.716,55
Nuovi prestiti						
Prestiti rimborsati	112.604,31	118.021,89	114.580,25	107.907,72	113.299,84	118.961,33
Estinzioni anticipate			164.845,23			
Altre variazioni (meno)						
Debito residuo	822.371,48	704.349,59	424.924,11	317.016,39	203.716,55	84.755,22

d. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano.

1. Disponibilità e gestione delle risorse umane

Il piano del fabbisogno del personale per il triennio 2020-2022 è stato redatto ai sensi dell'art. 91 del D.Lgs. 267/2000 e dell'art. 39 della Legge n. 449/1997.

Le previsioni di spesa garantiscono il rispetto dei vincoli di finanza pubblica in tema di spesa di personale. Nel prospetto che segue è illustrato il quadro delle risorse umane presenti nell'Ente al 01/01/2018:

Dotazione organica suddivisa per contingente di categoria alla data del 01.01. 2019

Categoria - Profilo Professionale	Posti	Coperti	Note
D - Istruttore direttivo specialista attività amministrative, attività produttive e servizi C - Istruttore amministrativo	1 1	1 ==	Tempo pieno e indeterminato - Previsione assunzione successivamente all'11.06.2019 di n. 1 cat. D nei limiti pos. Eco. D2 Tempo pieno e indeterminato - tempo determinato part time 83.33%
D - Istruttore direttivo specialista attività finanziarie	1	==	Tempo parziale e indeterminato
D - Istruttore direttivo specialista attività tecniche C - Istruttore tecnico-amministrativo	1 1	1 ==	Tempo pieno e indeterminato Tempo pieno e indeterminato

Le Posizioni Organizzative sono state conferite ai sotto elencati Funzionari:

Settore	Dipendente
AMMINISTRATIVO	Perotto Paola
PERSONALE-ORGANIZZAZIONE	Perotto Paola
AREA FINANZIARIA	Cicolani Simona (in convenzione con l'UMVS)
COMMERCIO-TURISMO	Perotto Paola
URBANISTICA ED ECOLOGIA	Borello Mauro
LAVORI PUBBLICI	Borello Mauro

SERVIZI CULTURALI-ISTRUZIONE-SPORT E TEMPO LIBERO	Perotto Paola
VIGILANZA	Non presente
SERVIZI SOCIALI-ASILO NIDO-RICERCA E FINANZIAMENTI-COMUNICAZIONE ESTERNA	Perotto Paola

Decreto di nomina del Sindaco n. 43 in data 23.05.2019 25/01/2018: incarichi conferiti per il periodo 01/01/2018 31.12.201931/12/2019.

1. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica

Come disposto dall'art.31 della legge 183/2011 gli enti sottoposti al patto di stabilità (province e comuni con popolazione superiore a 1.000 abitanti) devono iscrivere in bilancio le entrate e le spese correnti in termini di competenza in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese in conto capitale, al netto della riscossione e concessione di crediti (titolo IV delle entrate e titolo II delle uscite), consenta il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto per gli anni 2020, 2021 e 2022. Pertanto la previsione di bilancio annuale e pluriennale e le successive variazioni devono garantire il rispetto del saldo obiettivo.

2. Gli obiettivi strategici

Missioni

La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene suddivisa in missioni e le stesse sono riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato con Decreto Legislativo 118/2011 opportunamente integrato dal DPCM 28 dicembre 2011.

La nuova struttura di bilancio è composta da novantanove missioni, non tutte di competenza degli Enti Locali, a loro volta suddivise in programmi come meglio quantificati in sede di Sezione Operativa.

Di seguito si riportano l'analisi delle singole missioni.

In ambito strategico si possono ricondurre le seguenti argomentazioni delle singole missioni tratte dal piano strategico per il bilancio 2020-2022.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Organi istituzionali	300,00	300,00	300,00	300,00
02 Segreteria generale	8.500,00	24.366,17	8.500,00	8.500,00
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	3.000,00	55.352,19	3.000,00	3.000,00
04 Gestione delle entrate tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	1.772,26	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	2.799,85	0,00	0,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	519,55	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	292.900,00	426.326,32	292.900,00	292.900,00

MISSIONE 02 – GIUSTIZIA

La missione seconda viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all’ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio.”

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza"

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	64.000,00	90.134,06	64.000,00	64.000,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00

**Si tratta della gestione ex Consorzio scolastico già
compito della CMVSS in liquidazione**

MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.

La missione quinta viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.000,00	12.000,00	5.000,00	5.000,00

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 07 – TURISMO.

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	1.774,62	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Urbanistica e assetto del territorio	21.000,00	25.757,55	21.000,00	21.000,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

La missione nona viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di

supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Difesa del suolo	0,00	1.098,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	9.500,00	9.555,00	9.500,00	9.500,00
03 Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	1.237.772,38	2.441.233,35	1.200.000,00	1.200.000,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione 7 si sostanzia nell'attività dell'Unione che pone in utilizzo i fondi ATO attraverso i PMO (piani di manutenzione) finanziari con le risorse di cui all'articolo 8, comma 4 della LR 13/1997 e di cui alla L.36/94 e s.m.i. (c.d. legge Galli)

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	27.000,00	37.905,97	27.000,00	27.000,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione si sostanzia nell'organizzazione a cura dell'Unione del servizio di trasporto per gli utenti che devono recarsi in strutture ospedaliere o ambulatori per cure mediche

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE.

La missione undicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile. ”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sistema di protezione civile	15.000,00	61.604,00	5.000,00	5.000,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione riguarda la gestione delle antenne radio per la gestione delle emergenze che riguarda anche i comuni dell'Unione dei comuni della Via Lattea e il sostegno agli interventi condotti dalle squadre di volontari (VV. FF e gruppi AIB) sul territorio dell'Unione,

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione riguarda il sostegno ai comuni che attivano i cantieri di lavoro e il sostegno all'attività del Conisa.

MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.

La missione tredicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.

La missione quattordicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00

Il governo ed il controllo delle attività produttive locali, pur in presenza di regole di liberalizzazione, comporta la necessità di verifica continua e puntuale della regolarità operativa dei soggetti economici, nonché del rispetto delle norme contenute nelle leggi nazionali, regionali e regolamentari.

Non ricorre

MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

La missione quindicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

La missione sedicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.100,00	2.600,00	1.100,00	1.100,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione riguarda la gestione per conto della Regione dei tesserini per la raccolta funghi

MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

La missione diciassettesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

La missione diciottesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 19 – RELAZIONI INTERNAZIONALI

La missione diciannovesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.”

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.

La missione ventesima viene così definita dal Glossario COFOG:

“Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non comprende il fondo pluriennale vincolato.”

In tale missione viene inserito il fondo crediti di dubbia e difficile esazione che è stato definito secondo quanto previsto dalla normativa e altri Fondi istituiti per le spese obbligatorie o impreviste successivamente all'approvazione del bilancio.

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Fondo di riserva	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
02 Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione è costituita dal fondo di riserva

MISSIONE 50 e 60 – DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE.

La missione cinquantesima e sessantesima vengono così definita dal Glossario COFOG:

*“**DEBITO PUBBLICO** – Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.*

***ANTICIPAZIONI FINANZIARIE** – Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.”*

Tali missioni evidenziano il peso che l'Ente affronta per la restituzione da un lato del debito a medio lungo termine verso istituti finanziari, con il relativo costo, e dall'altro del debito a breve, da soddisfare all'interno dell'esercizio finanziario, verso il Tesoriere Comunale.

Le presenti missioni si articolano nei seguenti programmi:

Missione 50

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	16.030,86	16.030,86	10.638,74	4.977,25
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	107.907,72	159.910,22	113.299,84	118.961,33

Missione 60

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione riguarda i mutui che sono in via di novazione per l'intestazione all'Unione Montana Alta Valle Susa dalla Unione Montana Valle Susa e Val Sangone che riguardano gli interventi sugli edifici scolastici, per la realizzazione di opere idriche

L'art. 204 del T.U.E.L. prevede che l'ente locale può deliberare nuovi mutui nell'anno 2020 solo se l'importo degli interessi relativi sommato a quello dei mutui contratti precedentemente non supera il 10% delle entrate correnti risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente.

ENTRATE CORRENTI		INTERESSI PASSIVI		LIMITE PREVISTO	INCIDENZA INTERESSI
2018	895.301,64	2020	16.030,86	89.530,16	1,79%
2019	627.749,58	2021	10.638,74	62.774,96	1,69%
2020	603.738,58	2022	4.977,25	60.373,86	0,82%

Altro elemento di esposizione finanziaria potrebbe essere l'accesso all'anticipazione di cassa. Per l'anno 2020 il budget massimo consentito dalla normativa è pari ad € 223.825,41 come risulta dalla seguente tabella.

LIMITE MASSIMO ANTICIPAZIONE	
Titolo 1 rendiconto 2018	0,00
Titolo 2 rendiconto 2018	884.664,99
Titolo 3 rendiconto 2018	10.636,65
TOTALE	895.301,64
3/12	223.825,41

MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.

La missione novantanove viene così definita dal Glossario COFOG:

“Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.”

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell’Ente locale. E’ di pari importo sia in entrata che in spesa ed è ininfluente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni autocompensanti.

Programmi	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	456.000,00	529.960,51	456.000,00	456.000,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00

SEZIONE OPERATIVA (SeO)

La sezione operativa ha il compito di ricondurre in ambito concreto quanto enunciato nella sezione strategica.

Data l'approvazione del Bilancio di previsione 2019 – 2021 i dati finanziari, economici e patrimoniali del presente Documento Unico di Programmazione sono coerenti con quanto approvato in quella sede, mentre per il 2022 si ritiene di considerare il mantenimento di quanto previsto per il 2021.

In particolare per ciò che riguarda quanto proprio della parte prima sia in ambito di entrata che di spesa si propone una lettura dei dati di bilancio in base alle unità elementari dello stesso così individuate dal legislatore delegato:

Parte Entrata: Titolo - Tipologia

Parte Spesa: Missione - Programma

SeO – Introduzione

Parte prima

La parte prima della sezione operativa ha il compito di evidenziare le risorse che l'Ente ha intenzione di reperire, la natura delle stesse, come vengono impiegate ed a quali programmi vengano assegnate.

Il concetto di risorsa è ampio e non coincide solo con quelle a natura finanziaria ma deve essere implementata anche dalle risorse umane e strumentali che verranno assegnate in sede di Piano Esecutivo di Gestione e Piano delle performance.

Parte seconda

Programmazione operativa e vincoli di legge

La parte seconda della sezione operativa riprende ed approfondisce gli aspetti della programmazione in materia personale, di lavori pubblici e patrimonio, sviluppando di conseguenza tematiche già delineate nella sezione strategica ma soggette a precisi vincoli di legge. Si tratta dei comparti del personale, opere pubbliche e patrimonio, tutti interessati da una serie di disposizioni di legge tese ad incanalare il margine di manovra dell'amministrazione in un percorso delimitato da precisi vincoli, sia in termini di contenuto che di procedimento. L'ente, infatti, provvede ad approvare il piano triennale del fabbisogno di personale, il programma triennale delle OO.PP. con

l'annesso elenco annuale ed infine il piano della valorizzazione e delle alienazioni immobiliari. Si tratta di adempimenti propedeutici alla stesura del bilancio, poiché le decisioni assunte con tali atti a valenza pluriennale incidono sulle previsioni contabili.

Fabbisogno di personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali presenti nella rispettiva legge finanziaria (legge di stabilità), ha introdotto specifici vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione delle risorse umane. Per quanto riguarda il numero, ad esempio, gli organi della pubblica amministrazione sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette. Gli enti soggetti al patto di stabilità devono invece effettuare una manovra più articolata: ridurre l'incidenza delle spese di personale sul complesso delle spese correnti anche attraverso la parziale reintegrazione dei cessati ed il contenimento della spesa del lavoro flessibile; snellire le strutture amministrative, anche con accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali; contenere la crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

Programmazione dei lavori pubblici

La realizzazione di interventi nel campo delle opere pubbliche deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente locale deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando, dove possibile, le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare il nuovo investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi per la realizzazione e il successivo collaudo. Vanno inoltre stimati, ove possibile, i relativi fabbisogni finanziari in termini di competenza e cassa. Nelle eventuali forme di copertura dell'opera si dovrà fare riferimento anche al finanziamento tramite l'applicazione nella parte entrata del bilancio del Fondo Pluriennale Vincolato.

Valorizzazione o dismissione del patrimonio

L'ente, con delibera di giunta, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù

del loro inserimento nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati o, in alternativa, di essere dismissioni. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio di previsione, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera di consiglio che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.

SeO - Parte prima e Parte seconda - Analisi per missione

Analisi delle risorse

Nella sezione operativa ha rilevante importanza l'analisi delle risorse a natura finanziaria demandando alla parte seconda la proposizione delle risorse umane nella trattazione dedicata alla programmazione in materia di personale.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV). Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Le entrate sono così suddivise:

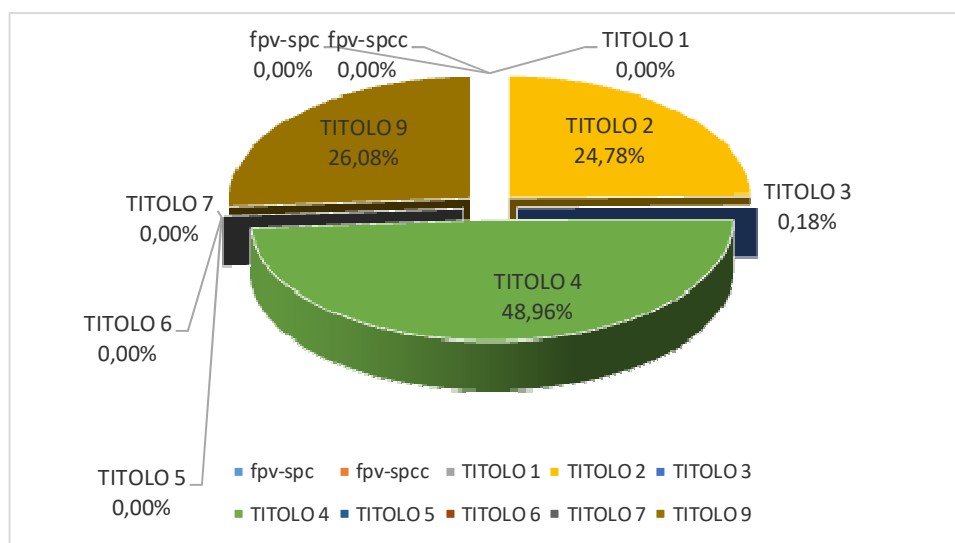
Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	602.638,58	1.194.043,78	592.638,58	592.638,58
TITOLO 3	Entrate extratributarie	1.100,00	2.633,80	1.100,00	1.100,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	1.237.772,38	1.321.099,44	1.200.000,00	1.200.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	456.000,00	483.189,56	456.000,00	456.000,00
	Totale	2.297.510,96	3.000.966,58	2.249.738,58	2.249.738,58

Di seguito si riporta il trend storico dell'entrata per titoli dal 2017 al 2022 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	6.220,00	20.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	507.586,46	884.664,99	623.249,58	602.638,58	592.638,58	592.638,58
TITOLO 3	Entrate extratributarie	5.266,82	10.636,65	4.500,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	35.779,58	2.504.553,98	1.231.201,08	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	230.712,78	462.921,22	656.000,00	456.000,00	456.000,00	456.000,00
Totale		785.565,64	3.883.651,84	2.514.950,66	2.297.510,96	2.249.738,58	2.249.738,58

Si evidenzia che le cosiddette entrate di finanza derivata hanno subito notevoli variazioni a causa di continui cambiamenti normativi negli ultimi anni.

ENTRATE 2019



Al fine di meglio comprendere l'andamento dell'entrata, si propone un'analisi della stessa partendo dalle unità elementari in bilancio quantificate in cui essa è suddivisa presentandone un trend storico quinquennale.

Le **entrate da trasferimenti correnti**, pur rientranti tra le entrate di parte corrente, subiscono notevoli variazioni dovute dall'applicazione dei dettati delle diverse leggi di stabilità che si susseguono negli anni e dei relativi corollari normativi a loro collegate.

Trasferimenti correnti	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	418.265,46	812.664,99	523.249,58	504.638,58	504.638,58	504.638,58
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	89.321,00	72.000,00	100.000,00	98.000,00	88.000,00	88.000,00
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	507.586,46	884.664,99	623.249,58	602.638,58	592.638,58	592.638,58

Le **entrate extratributarie** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, le entrate derivanti dalla gestione di beni, le entrate da proventi da attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, dall'esistenza d'eventuali interessi attivi su fondi non riconducibili alla tesoreria unica, dalla distribuzione di utili ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

Entrate extratributarie	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	5.266,82	10.636,65	4.500,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Totale	5.266,82	10.636,65	4.500,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00

Le **entrate in conto capitale** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti da tributi in conto capitale, da contributi per gli investimenti e da alienazioni di beni materiali ed immateriali censiti nel patrimonio dell'Ente.

Entrate in conto capitale	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	29.124,31	202.777,39	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	62.550,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	6.655,27	2.301.776,59	1.168.651,08	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00
Totale	35.779,58	2.504.553,98	1.231.201,08	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00

Di seguito si riportano le Entrate relative al Titolo sesto – **Accensione di prestiti**) e al Titolo settimo – **Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**.

Non previsti

In conclusione, si presentano le **entrate per partite di giro**.

Entrate per conto terzi e partite di giro	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	223.374,40	406.255,26	615.000,00	415.000,00	415.000,00	415.000,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	7.338,38	56.665,96	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00
Totale	230.712,78	462.921,22	656.000,00	456.000,00	456.000,00	456.000,00

Analisi della spesa

La spesa è così suddivisa:

Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2020	Cassa 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
TITOLO 1	Spese correnti	495.830,86	799.523,78	480.438,74	474.777,25
TITOLO 2	Spese in conto capitale	1.237.772,38	2.444.105,97	1.200.000,00	1.200.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	107.907,72	159.910,22	113.299,84	118.961,33
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	456.000,00	529.960,51	456.000,00	456.000,00
Totale		2.297.510,96	3.933.500,48	2.249.738,58	2.249.738,58

Di seguito si riporta il trend storico della spesa per titoli dal 2017 al 2022 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
TITOLO 1	Spese correnti	424.342,72	605.510,39	563.169,33	495.830,86	480.438,74	474.777,25
TITOLO 2	Spese in conto capitale	1.573.700,96	1.380.848,77	2.291.097,59	1.237.772,38	1.200.000,00	1.200.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	0,00	120.828,26	308.130,25	107.907,72	113.299,84	118.961,33
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	230.712,78	454.562,28	656.000,00	456.000,00	456.000,00	456.000,00
Totale		2.228.756,46	2.561.749,70	3.818.397,17	2.297.510,96	2.249.738,58	2.249.738,58

Al fine di meglio comprendere l'andamento della spesa si propone la scomposizione delle varie missioni nei programmi a loro assegnati e il confronto con i dati relativi al rendiconto 2017 e 2018. Si evidenzia che i dati non sono del tutto confrontabili a causa della diversa collocazione di diverse voci nel nuovo bilancio armonizzato e delle variazioni apportate al bilancio a seguito della definizione del fondo pluriennale vincolato.

L'esercizio 2022 viene considerato di mantenimento di quanto previsto per il triennio precedente per la parte corrente, mentre non si prevedono nuovi investimenti per la parte in conto capitale.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	300,00	300,00	300,00
02 Segreteria generale	17.800,00	46.688,11	10.300,00	8.500,00	8.500,00	8.500,00
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	33.045,12	51.775,93	44.931,25	3.000,00	3.000,00	3.000,00
04 Gestione delle entrate tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	10.396,82	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	0,00	30.898,74	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	2.783,84	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	223.292,45	275.727,38	269.508,69	292.900,00	292.900,00	292.900,00
Totale	274.137,57	418.270,82	324.739,94	304.700,00	304.700,00	304.700,00

PARTE 2

MISSIONE 02 – GIUSTIZIA

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamen 2019	Stanziamen 2020	Stanziamen 2021	Stanziamen 2022
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamen 2019	Stanziamen 2020	Stanziamen 2021	Stanziamen 2022
01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	57.000,00	51.853,64	75.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	12.000,00	12.106,04	15.370,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	69.000,00	63.959,68	90.370,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00

MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	2.000,00	11.700,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Totale	0,00	2.000,00	11.700,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 07 – TURISMO.

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Urbanistica e assetto del territorio	12.997,44	11.152,35	21.852,35	21.000,00	21.000,00	21.000,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	12.997,44	11.152,35	21.852,35	21.000,00	21.000,00	21.000,00

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	9.445,00	9.445,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00
03 Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	9.445,00	9.445,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00	9.500,00

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	21.381,82	23.321,52	27.007,04	27.000,00	27.000,00	27.000,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	21.381,82	23.321,52	27.007,04	27.000,00	27.000,00	27.000,00

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sistema di protezione civile	6.135,60	51.169,00	5.000,00	15.000,00	5.000,00	5.000,00
02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6.135,60	51.169,00	5.000,00	15.000,00	5.000,00	5.000,00

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	31.245,29	24.692,02	30.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	31.245,29	24.692,02	30.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00

MISSIONE 13 – TUTELA DELLA SALUTE.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Stanziamiento 2022	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	1.500,00	1.500,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	1.500,00	1.500,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00

Non ricorre

MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 19 – RELAZIONI INTERNAZIONALI

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi:

Programma	Descrizione
01	Fondo di riserva
02	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

Il Fondo di riserva deve essere previsto per un importo non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio.

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione nasce in sede di bilancio di previsione tramite l'“accantonamento al fondo crediti di dubbia e difficile esazione”.

In sede di bilancio di previsione, i passi operativi necessari alla quantificazione dell'accantonamento da inserire in bilancio sono i seguenti:

- a) individuare le categorie d'entrata stanziata in sede di programmazione, che potranno dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione;
- b) calcolare, per ogni posta sopra individuata, la media tra incassi ed accertamenti degli ultimi cinque anni;
- c) cumulare i vari addendi ed iscrive la sommatoria derivante in bilancio secondo le tempistiche proprie del medesimo principio contabile applicato.

L'armonizzazione dei nuovi sistemi contabili stabilisce che le entrate di dubbia e difficile esazione devono essere accertate per il loro intero ammontare ma allo stesso tempo occorre stanziare nelle spese un accantonamento a titolo di fondo svalutazione crediti che, non potendo essere impegnato confluirà nell'avanzo di amministrazione come quota accantonata vincolata.

Non richiedono accantonamento al Fondo:

- i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche;
- i crediti assistiti da fideiussione
- le entrate tributarie.

La scelta è lasciata al singolo ente che deve, comunque, dare adeguata motivazione.

Nel primo esercizio di applicazione della nuova contabilità è possibile stanziare in bilancio una quota almeno pari al 36% dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo allegato al bilancio.

Nel caso dell'Unione Montana Alta Valle Susa non si sono effettuati accantonamenti in quanto i crediti sono vantati solo nei confronti di amministrazioni pubbliche.

Andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
02 Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	16.030,86	10.638,74	4.977,25

MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non ricorre

MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.

PARTE 1

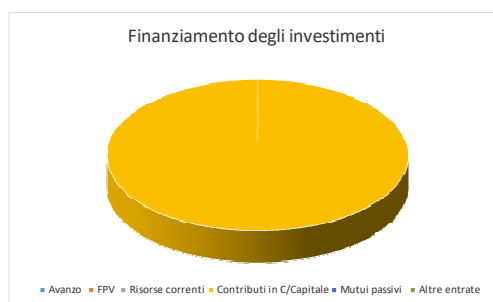
La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Stanziamiento 2019	Stanziamiento 2020	Stanziamiento 2021	Stanziamiento 2022
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	230.712,78	454.562,28	656.000,00	456.000,00	456.000,00	456.000,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	230.712,78	454.562,28	656.000,00	456.000,00	456.000,00	456.000,00

Piano delle opere pubbliche

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.

Denominazione	Importo
Avanzo	0,00
FPV	0,00
Risorse correnti	0,00
Contributi in C/Capitale	1.237.772,38
Mutui passivi	0,00
Altre entrate	0,00



Piano delle alienazioni

Il Piano delle alienazioni viene stato redatto in conformità con quanto disposto dall'art. 58 Decreto Legge 25 giugno 2008 n.112, convertito in Legge 133/2008, con il quale il legislatore impone all'ente locale, al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, l'individuazione in apposito elenco di singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero dismissione.

La ricognizione degli immobili è operata sulla base della documentazione esistente presso gli archivi e uffici dell'ente.

L'iscrizione degli immobili nel piano determina una serie di effetti di natura giuridico – amministrativa previsti e disciplinati dalla legge.

Il primo prospetto che segue riporta il patrimonio dell'ente, composto dalla somma delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie, dai crediti, rimanenze, attività finanziarie, disponibilità liquide e dai ratei e risconti attivi. In questo ambito (attivo patrimoniale), la parte interessata dal piano è quella delle immobilizzazioni materiali. L'accostamento tra queste due poste consente di valutare l'incidenza del processo di vendita rispetto al totale del patrimonio inventariato. Il secondo prospetto riporta invece il piano adottato dall'ente mostrando il valore delle vendite previste per ogni singolo aggregato, quindi fabbricati non residenziali, residenziali, terreni ed altro. L'ultimo indica separatamente anche il numero degli immobili oggetto di vendita nel triennio.

Attivo Patrimoniale 2018	
Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00
Immobilizzazioni materiali	1.038.240,00
Immobilizzazioni finanziarie	4.821,43
Rimanenze	0,00
Crediti	746.115,61
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	2.215.098,36
Ratei e risconti attivi	0,00

